

zima 2015

# Okno NOKu

Bulletin Ministerstva pro místní rozvoj ČR  
Národního orgánu pro koordinaci fondů EU

**Téma: Evaluace evropských fondů**

**Dobré výsledky přeshraniční spolupráce ČR-Polsko**

**Evropský Habitat se blíží**





<b>EDITORIAL</b>	03
Rozhovor s Vladimírem Kváčou na téma evaluace	04–06
Evaluační novinky ze světa evropských fondů	07
Aktuální přehled výzev	09
Evaluační konference představila zkušenosti z ČR i zahraničí	10
Dotkněte se Prahy během evropského Habitatu	12
Vzdělávání o evropských fondech	13
<b>INFOGRAFIKA: Výsledky fondů EU v číslech</b>	14–15
Přeshraniční spolupráce ČR-Polsko patří k nejúspěšnějším	16
Metodický pokyn zásady tvorby a používání indikátorů	18
Přehled aktuálních publikací	19
Speciální vánoční fotopříloha	20–27

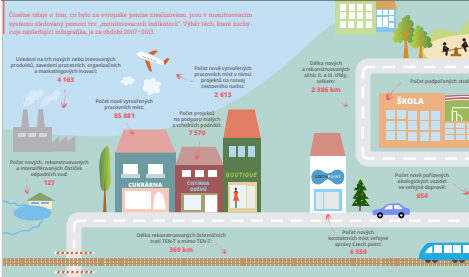
## 04 Rozhovor s Vladimírem Kváčou na téma evaluace



## 11 Konference „Evaluace 2014–2020: Výzvy a příležitosti“



## 14 Infografika: Výsledky fondů EU v číslech



## 20 Speciální vánoční příloha fotografií ze soutěže „Vyfoť projekt“



<b>Vydává:</b>	Ministerstvo pro místní rozvoj – Národní orgán pro koordinaci
<b>Redakční rada:</b>	Bc. Kateřina Doležalová (Oddělení publicity EU) Mgr. Kateřina Kolářová (Odbor řízení operačních programů) Ing. Jaroslava Chaloupková (Odbor evropské územní spolupráce) Ing. Veronika Pícková (Odbor řízení a koordinace fondů EU) Mgr. Robert Veselý (Odbor Dohody o partnerství, evaluaci a strategií)
<b>Grafická úprava:</b>	Bc. Kateřina Doležalová (Oddělení publicity EU) <b>Foto na titulní straně:</b> Mgr. Ondřej Lukeš (Oddělení publicity EU)
<b>Elektronická verze:</b>	<a href="http://www.dotaceEU.cz/okonoku">www.dotaceEU.cz/okonoku</a>



Podzimní číslo Oka NOKu je věnováno výsledkům a vyhodnocování (FOTO: PILÁT MIROSLAV - Rekonstrukce Květné zahrady Kroměříž, foto ze soutěže „Vyfoť projekt 2015“ - více o soutěži viz str. 20)

Milé čtenářky, milí čtenáři,

s končícím rokem nastává čas pro ohlédnutí se a bilancování. Pro zimní číslo OKO NOKu jsme pro Vás připravili krátké ohlédnutí za výsledky uplynulého roku a především zvolili téma čísla s bilancováním v případě evropských fondů úzce spojeným: evaluace. Otázky na toto téma jsme položili Vladimíru Kváčovi, řediteli Odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií, která se vyhodnocování dopadů fondů EU v České republice věnuje. Představíme Vám také novinky z této oblasti a aktuálně řešená témata. Hodnocení vzdělávání zaměstnanců pracujících v evropských fondech najdete na straně 13 a dvojstranu jsme věnovali programu přeshraniční spolupráce ČR-Polsko, který dlouhodobě vykazuje výborné výsledky. Infografika zachycuje aktuálně dosažené výsledky v různých

oblastech podpory, které ukazují, na co byly prostředky z evropských fondů v České republice vynaloženy. Prostor jsme věnovali také akcím pořádaným v rámci českého předsednictví zemím Visegrádské skupiny a to jak závěrům těch již proběhlých, tak pozvánkám na ty připravované.

V poslední části bulletinu jsme pro Vás připravili speciální vánoční přílohu z fotografické soutěže „Vyfoť projekt“, kterou letos Ministerstvo pro místní rozvoj pořádalo již pátým rokem. Fotografie projektů financovaných z fondů EU, které zde uvidíte, byly pořízeny účastníky soutěže z řad široké veřejnosti. Zastavte se s námi na chvíli v tomto vánočním čase a rozhlédněme se, kolik krásných projektů bychom bez podpory fondů EU v České republice neměli.

Nezapomeňte, že na webové stránce bulletinu OKO NOKu můžete najít všechny články on-line včetně elektronické verze bulletinu ve formátu PDF (stejně jako starší čísla bulletinu). V případě dotazů se na nás můžete obrátit prostřednictvím emailové adresy [okonoku@mmr.cz](mailto:okonoku@mmr.cz).

Chtěli bychom Vám poděkovat za Vaši přízeň a pozitivní ohlasy. Budeme se i nadále snažit kvalitu bulletinu dále zlepšovat. Dovolte nám popřát Vám krásné vánoční svátky a všechno nejlepší do nového roku.

Vaše redakční rada



Více na: [www.dotaceEU.cz/okonoku](http://www.dotaceEU.cz/okonoku)





**„V programovém období 2014–2020 by evaluacím výsledků mělo být věnováno mnohem více prostoru.“**

**Vladimír Kváča**

**Rozhovor s Ing. Vladimírem Kváčou, Ph.D., ředitelem Odboru Dohody o partnerství, evaluací a strategií na Ministerstvu pro místní rozvoj (tzv. Evaluační jednotka NOK) o evaluacích výsledků, kvalitě strategického plánování a nastavení této oblasti v novém období.**

**Činnost Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci (EJ NOK) podrobně představujeme v tomto čísle na str. 7. Jakým způsobem probíhá spolupráce EJ NOK a řídicích orgánů?**

Po formální stránce máme ustanovenou pravidelně se scházející Pracovní skupinu pro evaluace při Národním orgánu

pro koordinaci, kde sdílíme informace z oblasti evaluací. Členové EJ NOK se též účastní práce pracovních skupin pro evaluace na úrovni jednotlivých řídicích orgánů. Navzájem si připomínkujeme evaluační plány tak, aby byla zajištěna jejich návaznost i kvalita.

Významnou oblastí spolupráce je vzdělávání, kdy jsme v roce 2015 pro kolegy z řídicích orgánů připravili celou

řadu akcí, např. několikrát opakovaný workshop k tvorbě evaluačních designů a evaluačních plánů, seminář k procesní evaluaci pomocí Vanguard Method, zorganizovali jsme dvoudenní mezinárodní evaluační konferenci, včetně doprovodných vzdělávacích seminářů.

Mnoho práce se udělá v rámci neformálních konzultací jednotlivých evaluačních zadání nebo evaluačních zpráv.



## **Kterou z činností EJ NOK považujeme v současné chvíli za neaktuálnější a nejdůležitější?**

Trvalou prioritou EJ NOK je budování evaluační kultury. Za touto zastřešující nálepkou se skrývá nejen např. vzdělávání v evaluačních technikách, ale především změna vnímání role evaluací a zpětné vazby k veřejným politikám obecně. Velmi často mám pocit, že (nejen) kohezní politika stojí na předstírání. Předstírání, že i v současné vysoce složitém a dynamickém světě lze s jistotou plánovat na několik let dopředu, že vždy víme, co je optimální řešení, že vždy plníme všechny požadavky, i když jsou navzájem v rozporu. Rád bych se dočkal doby, kdy hrdinou bude ten, kdo přizná, že neví, a začne hledat řešení pomocí korektně vyhodnocovaných experimentů, a nikoliv ten, kdo na základě nereálných předpokladů zavádí nevyzkoušená plošná řešení a za každých okolností trvá na tom, že ví, co dělá. Podložená zpětná vazba je bohužel zatím častěji ignorována a schovávána pod koberec, než vítána jako příležitost ke zlepšení.

## **Právě končí programové období 2007–2013. Přestože programy ještě běží a budou ukončovat svoji činnost až v průběhu příštího roku, lze již v tuto chvíli alespoň částečně vyhodnotit výsledky tohoto období?**

Jako první je možné vyhodnotit procesy. Na zkušenosti z řady procesních evaluací bylo možné reagovat jak v Jednotném metodickém prostředí, tak i řadou drobných vylepšení v činnosti jednotlivých řídicích orgánů. S výsledky je to složitější. Jednak v minulém programovém období probíhalo množství procesních evaluací, ale máme jen velmi málo kvalitních výsledkových evaluací, a

také se řada podstatných efektů jednotlivých projektů projevuje až s delším časovým odstupem. Příkladem může být třeba oblast aktivní politiky zaměstnanosti, kde se dopady na situaci lidí na trhu práce projevují plně až s odstupem dvou či tří let. Poněkud obecně lze shrnout, že byla identifikována celá řada případů s nezpochybnitelnými pozitivními efekty. Je řada intervencí, jejichž výsledky jsou s přihlédnutím k vloženým zdrojům, minimálně sporné, ale je také mnoho oblastí, o jejichž fungování mnoho nevíme, neboť systém jejich vyhodnocení nebyl dobře připraven. Příkladem publikace, kde jsme se snažili ukázat některé dosažené výsledky, je publikace s názvem „Výsledky inter-

vencí ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti dosažené v tematických oblastech v letech 2007–2013“. Na výsledky minulého programového období se však chceme podívat ještě jednou, a to v rámci tzv. ex-post evaluací, kde se s časovým odstupem zaměříme na vybrané typy intervencí i konkrétní příklady z praxe. Výstupy z této evaluace bychom rádi měli v druhé půlce roku 2017.

V programovém období 2014–2020 by evaluacím výsledků mělo být věnováno mnohem více prostoru, neboť povinnost zajistit v každé prioritní ose výsledkovou evaluaci je již dána přímo nařízením.

## **Jaké jsou aktuální trendy v oblasti evaluace?**

Trendů v oblasti evaluací je celá řada,

záleží na tom, na jakou část evaluačního světa se zaměříte. Začneme-li Českou republikou a evaluacemi ESIF, pak k pozitivním trendům patří růst evaluačních kapacit uvnitř jednotlivých organizací, vyjádřený jak v počtu lidí v interních evaluačních jednotkách, tak v rozpočtech vyčleněných na evaluační činnosti. Pokud před třemi, čtyřmi lety zde byl jeden silný evaluační tým, pak dnes vidím minimálně tři. To je znatelný pokrok, byť k pevnému uchopení evaluací v každém operačním programu ještě zbývá velký kus cesty. Naopak nás trápí

situace na evaluačním trhu, kde nešťastně, ale bohužel reálné silné pobídky k součtěžení evaluačních služeb především na cenu vedou k problematické kvalitě řady externě zpracovávaných evaluací a co je obzvláště alarmující,

je odchod některých kvalitních dodavatelů evaluačních služeb z trhu s poukazem na to, že za stávající obvyklé praxe není možné kvalitně pracovat.

Na národní úrovni je pozitivním signálem návrh zákona o systému vnitřního řízení a kontroly ve veřejné správě, kde by poprvé měla být legislativně ukotvena evaluační povinnost i pro národní politiky. V příštích letech by tak evaluace konečně mohly přestat být specifikem evropských fondů a zahraniční rozvojové spolupráce.

Z celoevropské úrovně nás zasahují trendy požadující větší důraz na evaluaci výsledků či dopadů oproti v minulém období převládajícím evaluacím procesním. A zjevná je i tendence k větší vědecké rigoróznosti evaluačních metodologií.

Ke světovým trendům pak patří rozvoj metod participativní evaluace, kdy je

## **„Trvalou prioritou Evaluační jednotky NOK je budování evaluační kultury v prostředí ESI fondů v ČR“**

do vyhodnocování intervencí vtažována samotná cílová skupina, což například uživatelům hodnocených veřejných služeb dává možnost mluvit do toho, jak služba vypadá. Dále pak čím dál častěji dochází k opouštění evaluace jako samostatné činnosti. Evaluační postupy jsou stále více integrovány do celé tvorby veřejných politik, která se tak stává skutečně evidence-based, či dokonce science-based. Jako příklad (a rozhodně ne jediný) lze uvést praxi dánské příspěvkové organizace Mindlab (<http://mind-lab.dk/>).

**Díky Evaluační jednotce NOK vychází poprvé v češtině publikace „Řízení orientované na výsledky: Zdroje a nástroje pro využití v evropských struk-**

## **„Výzvou pro příští rok je na případech prvních evaluačních zjištění dobře nastavit způsob jejich komunikace“**

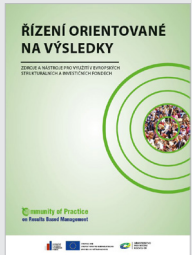
### **turálních a investičních фондах“ (viz níže). Proč právě tato publikace?**

Publikace vznikla v rámci mezinárodní sítě Community of Practice on Results Based Management, na jejíž činnosti se dlouhodobě podílel i MMR-NOK a ŘO OP LZZ. Celá publikace se točí kolem tématu, co je skutečně potřeba k tomu, aby ESIF přinášely „pozitivní změny v životní úrovni a rozvoji lidí“, jak zní definice pojmu „výsledek“ z dílny DG Regio. Překvapivě to dost často nejsou věci, na kterých si zakládá EK. Publikace vlámských kolegů je tak v mnoha ohledech vizionářská a pevně věřím, že s postupem času dojde ocenění. Neobsahuje totiž návody, jak rychle čerpat a jak uspokojit EK, nýbrž mnohdy nelehké cesty jak dosáhnout skutečných po-

třebných změn ve společnosti.

### **Jaké jsou nejdůležitější výzvy, které EJ NOK čekají v příštím roce?**

Osobně vidím dvě velké výzvy. První, poněkud přízemní, ale přesto náročná, je vypořádat se s nástrahami zákona o zadávání veřejných zakázek tak, abychom si zajistili služby kvalitních a fundovaných externích evaluátorů. Druhá, dlouhodobě mnohem důležitější, je na případech prvních evaluačních zjištění dobře nastavit způsob komunikace evaluačních poznatků. Ty musejí být sdělovány jednoduše, ale přesně, nesmějí zamlčovat nedostatky, ale přesto musejí být sdělovány citlivě, aby nebyly odmítány těmi, kdo rozhodují. Evaluační vědění o veřejných politikách, ale vědění pro veřejné politiky. A jen taková evaluační je dobrá, která na základě svých podložených závěrů dokáže ovlivnit příští rozhodování o podobě veřejných intervencí.



**Řízení orientované na výsledky: Zdroje a nástroje pro využití v evropských strukturálních a investičních фондах**

Publikaci představujeme na str. 19.



Více na: [www.dotaceEU.cz/publikace](http://www.dotaceEU.cz/publikace)



# EVALUAČNÍ NOVINKY ZE SVĚTA EVROPSKÝCH FONDŮ

Kvalitní evaluace dopadů evropských fondů je klíčem pro efektivní řízení. Představujeme Vám činnost Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci evropských fondů v ČR na Ministerstvu pro místní rozvoj.

## Změny v novém programovém období mají vliv na evaluaci

Nově rozbíhající se programové období 2014–2020 ze značné části navazuje na systém využívání evropských fondů z končího programového období 2007–2013. Přesto v tomto období došlo k některým změnám, které se týkají evropské i české úrovně. Neměnná zůstává vysoce nadprůměrná alokace prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů (ESI fondů) pro ČR (24 mld. EUR), která činí více než 5 % celkové alokace pro ESI fondy v EU. Na evropské úrovni patří mezi hlavní změny navázání čerpání z ESI fondů na cíle strategie Evropa 2020 a zavedení povinného zastře-

šujícího strategického dokumentu Dohody o partnerství (DoP) ve všech členských státech. Na české úrovni došlo k výraznému snížení počtu operačních programů (z 18 na 10), zavedení koncepce Jednotného metodického prostředí (JMP), která má zajistit používání stejných pravidel v rámci celého systému čerpání z ESI fondů. Novým strategickým trendem je bezesporu vyšší důraz na společenský přínos projektů a efektivitu vynaložených investic na rozdíl od dřívější snahy o objemné, rychlé a formálně správné čerpání. Díky prosazování principu Evidence-based Cohesion Policy

(politiky založené na rigorózně/precizně získaných výsledcích) se tak evaluace dostává do popředí agendy ESIF.

## Představení Evaluační jednotky Národního orgánu pro koordinaci

V návaznosti na snahu o provádění Evidence-based Cohesion Policy byly evaluace formálně zakotveny v evropské i národní legislativě. Na evropské úrovni je pro provádění evaluací ESI fondů stěžejní Nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 1303/2013 (tzv. Obecné nařízení, na národní úrovni je to Metodický pokyn pro evaluace v programovém období 2014–2020 (MP Evaluace) připravený Národním orgánem pro koordinaci (NOK). Evaluační jednotka Národního orgá-

nu pro koordinaci (EJ NOK) a její činnosti jsou definované právě v MP Evaluace. První a zásadní charakteristikou EJ NOK je, že se přímo nepodílí na implementaci DoP, což zajišťuje nezávislost evaluačního procesu. Mezi hlavní role EJ NOK patří podpora a koordinace evaluačních činností řídicích orgánů programů, řízení a interní provádění evaluací Dohody o partnerství a komunikace s evaluačními pracovišti na úrovni Evropské komise. Neméně důležitou rolí EJ NOK je budování evaluační kapacity v prostředí ESI fondů, a to skrze předávání informací na různých platformách, pořádáním

konferencí, workshopů a seminářů na evaluační témata. EJ NOK kontinuálně pracuje na vybudování evaluační expertízy u svých pracovníků, za zmínku stojí zejména účast na renomovaných vzdělávacích akcích. V poslední době se pracovníci EJ NOK zúčastnili mimo jiné letní školy zaměřené na kontrafaktuální evaluace pod vedením jednoho z evropských průkopníků této metody profesora Martinho, workshopu na stejné téma pod záštitou Centra pro výzkum dopadových evaluací Evropské komise a Světové banky nebo semináře o Theory-based evaluacích od experta Benedicta Wauterse. EJ NOK si klade za své poslání zlepšit evaluační kulturu v ČR a tím přispět k výraznému zlepšení řízení a fungování ESI fondů.

## Evaluační plán Dohody o partnerství

Klíčovým dokumentem vypracovaným EJ NOK je Evaluační plán Dohody o partnerství (EP DoP), který určuje směr evaluačních činností EJ NOK. Evaluační plán byl projednáván s řídicími orgány, Evropskou komisí i odbornou veřejností (zástupci České evaluační společnosti). Dne 16. 2. 2015 byl Evaluační plán Dohody o partnerství schválen tzv. Radou ESIF na pracovní úrovni, tj. zástupci institucí a sociálních a hospodářských partnerů, kteří jsou zapojeni do implementace ESI fondů. EP DoP je ročně aktualizován, aby mohl operativně reagovat na potřeby související s realizací ESIF. První aktualizace byla řádně projednána a schválena 26. 11. 2015 a je

dostupná na webových stránkách MMR. V současné době je na období 2014–2023 v Evaluačním plánu DoP naplánováno celkem 29 externích, smíšených i interních evaluací, přičemž některé z nich se v průběhu období budou opakovat. Celková finanční alokace přesahuje 53 milionů Kč. Externě či smíšeně řešené evaluace budou zajištěny prostřednictvím plánované rámcové smlouvy, která bude uzavřena s vícero dodavateli (vyhlášení dané veřejné zakázky je plánováno na začátek roku 2016), příp. ve spolupráci s akademickým sektorem.

### Zprávy z evaluačních jednání s EK

V listopadu 2015 se konala dvě setkání zástupců evaluačních jednotek členských zemí a evaluačních jednotek Evropské komise (EK), nejprve platforma DG EMPL, tzv. ESF Evaluation Partnership Meeting, a pak platforma DG REGIO, tzv. Evaluation Network Meeting. Zajímavé body z minulého jednání: na obou platformách EK prezentovala prvotní **výsledky ex-post evaluace**. DG EMPL prezentovalo výsledky z evaluací na téma investic do lidského kapitálu a integrace znevýhodněných skupin na trh práce. Z evaluace DG REGIO

jsou již uzavřeny části k energetické účinnosti, cestovnímu ruchu a geografickému rozložení investic. EK právě spustila **platformu otevřených dat** s širokou škálou údajů o finančním a věcném vývoji strukturálních fondů v jednotlivých členských státech, které najdete na webových stránkách <https://cohesiondata.ec.europa.eu/>. A v neposlední řadě vyhlásily DG REGIO a DG EMPL společně **soutěž o nejlepší evaluaci na téma Kohezní politiky**. Návrh evaluace musí být odevzdán nejpozději do 31. 12. 2015. Více informací naleznete na stránkách DG REGIO.

## Momentálně probíhající evaluační aktivity zanesené v EP DoP

### Hodnocení nastavení implementace 2014–2020 (nastavení procesů v programech a JMP)

Tato interně prováděná procesní evaluace má za cíl rozvinout kulturu kontinuálního vyhodnocování výkonnosti implementace programů a naučit se nahlížet na implementaci z proklíčkové perspektivy – jako na službu pro klienta (žadatele/příjemce intervencí). Na výsledky analýz dat z procesu schvalování projektů z monitorovacího systému aplikujeme Vanguard metodu. Ta slouží k učení se o fungování vlastního systému. V ideálním případě by evaluace měla přispět k výraznému snížení zbytečné práce, kterou řídicí orgány provádí, a zlepšení poskytované služby pro příjemce dotací. Hovořit o časové dotaci na tuto evaluaci není nejvhodnější, jelikož je naší snahou, aby se vyhodnocování výkonnosti řídicích orgánů stalo rutinní záležitostí v rámci pravidelného monitoringu. Přesto již nyní disponujeme některými výstupy – metodikou nazvanou Průvodce procesní evaluací: Toyota production systém a Průběžnou zprávou z procesního hodnocení ESI fondů v ČR.

### První fáze hodnocení plnění cílů Koncepce JMP, společně se zjišťováním míry naplňování indikátorů spokojenosti zaměstnanců / relevantních aktérů v roce 2015

Ve spolupráci s externím dodavatelem probíhá prostřednictvím dotazníkového šetření a navazujících hloubkových rozhovorů a diskuzních skupin hodnocení spokojenosti vybraných aktérů (žadatelé o podporu a pracovníci implementační struktury) s monitorovacím systémem MS2014+, s podmínkami pro práci a personální politikou včetně systému vzdělávání. Z pohledu hodnocení Koncepce JMP je první fáze celkové evaluace zaměřena na počátek implementace – na hodnocení prvních výzev. Cílem je zjistit reakce žadatelů o podporu na obsah, nastavení, načasování a srozumitelnost výzev (bylo z výzvy žadatelé jednoznačně zřejmé na co je výzva zaměřena, měl k dispozici všechny potřebné informace, používal příručku pro žadatele, rozuměl jí, vyplňoval žádost sám, nebo ve spolupráci s nějakou konzultační firmou atd.). Zároveň je cílem získat zpětnou vazbu od zaměstnanců implementační struktury k nastaveným pravidlům JMP. Výsledky hodnocení budou sloužit pro zlepšení nastavení systému pro podávání žádostí o podporu a případnou úpravu podmínek pro implementaci ESI fondů v ČR. Ke zveřejnění výstupů z této evaluace dojde na konci ledna 2016.

### Capability Approach jako přístup pro hodnocení relevance intervencí ESI fondů.

V rámci výzkumného projektu zpracovávaného prostřednictvím programu Beta Technologické agentury ČR se pokoušíme uchopit dopad intervencí ESI fondů na kvalitu života lidí (well-being). Na koncept well-beingu odkazují klíčové dokumenty ESI fondů jako na základní rozměr výsledků veřejných intervencí, ale možnosti evaluace intervencí z tohoto pohledu dále nerozvádějí. Jedním ze způsobů, jak intervence z pohledu well-beingu hodnotit, je přístup Capability Approach. Vyvinul jej ekonom a filozof Amartya Sen jako alternativu standardních ekonomických přístupů k tvorbě a hodnocení veřejných politik v kontextu rozvojové pomoci a snižování chudoby. Kritériem hodnocení veřejných politik je v Senově přístupu jejich příspěvek ke schopnosti jednotlivce dosahovat na základě vlastních rozhodnutí takového života, jaký si zvolí a jaký je v jeho přirozených možnostech. Součástí této evaluace je pilotní využití Capability Approach u několika projektů financovaných z ESI fondů. Mezi výstupy budou doporučení a metodika pro tvorbu a hodnocení intervencí s využitím tohoto přístupu. Výzkum poběží do konce roku 2016.

### Ex-post evaluace programového období 2007–2013. Ex-post evaluace bude hodnotit úspěšnost realizace politiky hospodářské, sociální a územní soudržnosti v České republice v programovém období 2007–2013.

Zároveň vyhodnotí využití a směřování finančních prostředků alokovaných v Národním strategickém referenčním rámci (NSRR), které byly v tomto období České republice přiděleny. Vyhodnoceny budou výsledky a přínosy ve vybraných aktivitách ve vztahu k cílům definovaným v NSRR, a to v kontextu intervenční logiky. Součástí hodnocení bude také zmapování faktorů, které podpořily nebo naopak snížily efekty realizovaných aktivit, a budou identifikovány podmínky, které byly pro jejich úspěšnost klíčové. Součástí evaluace budou také doporučení pro nastavení kohezní politiky v České republice po roce 2020, a to například zmapování závislosti podporovaných tematických oblastí a regionů na prostředcích z ESI fondů. Finální výstupy z evaluace jsou naplánované na třetí čtvrtletí 2017.



Více na: [www.dotaceEU.cz/evaluace](http://www.dotaceEU.cz/evaluace)



# AKTUÁLNÍ PŘEHLED VÝZEV

Následující tabulky nabízí přehled aktuálně otevřených i vyhlášených výzev ve všech programech období 2014–2020. Aktuálně je zaregistrováno již více než 5 tisíc žádostí v hodnotě téměř 180 mil. Kč.

## Aktuálně otevřené výzvy 2014–2020

Počet aktuálně otevřených výzev	Alokace aktuálně otevřených výzev (Kč)	Počet zaregistrovaných žádostí o podporu	Finanční objem zaregistrovaných žádostí o podporu (Kč)	Počet schválených projektů	Finanční objem schválených projektů (Kč)
111	240 085 675 930	5 673	179 395 180 860	1	4 011 000 000

## Všechny výzvy vyhlášené od počátku období 2014–2020

Program	Stav výzvy	Alokace výzev (Kč)	Počet výzev	Počet zaregistrovaných žádostí o podporu	Finanční objem zaregistrovaných žádostí (Kč)
DoP	Aktuální	0	1	0	0
IROP	Aktuální	33 117 506 329	16	9	361 853 837
IROP	Pozastavená	4 500 000 000	1	0	0
OP D	Aktuální	98 841 672 740	5	0	0
OP PIK	Aktuální	19 940 000 000	16	5014	146 689 503 161
OP PIK	Uzavřená	3 080 000 000	5	942	4 693 516 856
OP PPR	Aktuální	1 016 000 000	6	5	425 901 146
OP PS ČR-PL	Aktuální	1 302 981 634	4	16	103 205 466
OP PS ČR-PL	Uzavřená	1 800 428 357	2	9	1 388 792 325
OP R	Aktuální	101 413 620	2	0	0
OP R	Uzavřená	243 246 008	4	0	0
OP TP	Aktuální	7 187 492 000	3	17	925 439 042
OP VVV	Aktuální	12 620 000 000	8	200	3 929 644 495
OP Z	Aktuální	43 767 413 531	35	271	22 002 762 341
OP Z	Uzavřená	1 043 000 000	7	1488	5 891 719 680
OP ZP	Aktuální	22 191 196 077	15	141	4 956 871 371
OP ZP	Uzavřená	7 485 098 037	11	898	8 295 185 754

Kurz pro přepočítání na Kč u OP PS ČR-PL je 1 € = 27,21 Kč

Zdroj dat: IS MS2014+ PROD, generováno dne 14. 12. 2015 v 07:05:01



Více na: [www.dotaceEU.cz/vyzvy](http://www.dotaceEU.cz/vyzvy) nebo: [www.dotaceEU.cz/informace-o-cerpani](http://www.dotaceEU.cz/informace-o-cerpani)

# EVALUAČNÍ KONFERENCE PŘEDSTAVILA ZKUŠENOSTI Z ČR I ZAHRANIČÍ

Česká republika až do června příštího roku předsedá zemím Visegrádské skupiny. Ministerstvo pro místní rozvoj pro tuto příležitost připravilo řadu akcí, zaměřených na předávání zkušeností nejen v oblasti evropských fondů.

## Konference „Evaluace 2014–2020: Výzvy a příležitosti“

V rámci předsednictví České republiky ze zemí Visegrádské skupiny se ve středu 21. října 2015 konala první mezinárodní veřejná konference k tématu evaluací v oblasti ESI fondů. Prostřednictvím této konference s názvem „Evaluace 2014–2020: Výzvy a příležitosti“ si Evaluční jednotka NOK kladla za cíl především zvýšit povědomí o této problematice v ČR a posílit výměnu zkušeností mezi odborníky. Konference se zaměřila na problematiku evaluací v oblasti ESI fondů a jejich přínosů.

Experti ze zahraničí představili svůj pohled a rozšířili představu účastníků konference o nejnovějším vývoji v oblasti tvorby a využívání evaluací pro přípravu politik. Mezi hlavními

řečníky patřili Jos Vaessen (UNESCO), který ve své přednášce nastínil, jak zacházet s komplexitou při evaluaci velkých programů, a Benedict Wauters (ESF Agency Flanders a Antverpská Univerzita, Belgie), který představil možnosti theory-

-based evaluací a jejich využití v oblasti ESI fondů. Dále vystoupili zástupci Evropské komise, kteří představili ex-post evaluace ESF, ERDF a CF fondů. Kolegové z ostatních českých ministerstev a zemí Visegrádské skupiny (V4) se dále podělili nejen o úspěchy a příklady dobré praxe, ale i o to, co se nepodařilo, či se ukázalo jako nefunkční. A právě tyto konkrétní zkušenosti evaluátorů byly největší přidanou hodnotou konference, ze které vzešlo několik klíčových témat a doporučení:

>> Za prvé, je potřeba posilovat tvorbu a využití dopadových evaluací, které byly v programovém období 2007–2013 velmi vzácné; v České republice naopak dominovaly procesní evaluace. >> Za druhé, je nutné vhodně kombinovat kvalitativní a kvantitativní metody. Pro kvalitní evaluaci je nezbytné mít na počátku vytvořenou teorii změny (nebo jiným způsobem mít zaznamenanou intervenční logiku). Z té by mělo být jasné, co se od intervence (projektu či programu) oče-

kává, tedy jak předpokládáme, že bude intervence fungovat: jaké podmínky a předpoklady jsou nezbytné pro dosažení předpokládaných výsledků,

>> a v neposlední řadě, k jakým změnám chování má dojít u cílových skupin. Jedině u takto vydefinované intervence může evaluace přinést maximální přidanou hodnotu: může nejen zodpovědět otázku, zda intervence byla úspěšná (například s využitím kontrafaktuálních metod), ale také napoví, zda intervence opravdu fungovala tak, jak jsme předpokládali. Taková evaluace nám umožní se zodpovídat za vynakládání veřejných prostředků a také se učit o tom, zda, proč a jak veřejné intervence fungují. Naopak slabě podložené a nedostatečně vydefinované intervence (projekty, programy, veřejné politiky) jsou jednou z největších překážek efektivního využívání evaluací. Při příležitosti konference proběhly také další doprovodná jednání a aktivity. Den před konferencí, tedy dne 20. října 2015, se zástupci MMR – NOK setkali s kolegy ze zemí V4, aby spolu diskutovali aktuální otázky týkající se evaluací v kontextu nového programového období 2014–2020. Jednání se zaměřila na přípravu evaluačních plánů, koordinaci evaluačních aktivit

**Oproti období 2007–2013 je zapotřebí posilovat tvorbu a využití dopadových evaluací**



Více na:

[www.V4.dotaceEU.cz](http://www.V4.dotaceEU.cz)



a také na zkušenosti s veřejným zadáváním. Na konferenci pak navazoval 22. října 2015 celodenní vzdělávací workshop, na kterém probíhaly dva paralelní semináře. První seminář vedl Benedict Wauters,

který rozvedl osvědčené postupy theory-based evaluací. Druhý vedl Marek Havrda a zaměřoval se na behaviorální ekonomii, její dopady pro evaluace a také na téma velkých dat (tzv. big data) a jejich využití

pro evaluaci ESI fondů. Seminářů se kromě evaluátorů z českých a zahraničních veřejných institucí zúčastnili i zástupci poradenských společností specializovaných na evaluace.



## Pozvánky na akce v rámci českého předsednictví zemím V4

Všechny připravované akce najdete na webových stránkách [www.v4.dotaceEU.cz](http://www.v4.dotaceEU.cz) v kalendáři akcí.

### Konference „Strategické řízení a budoucnost kohezní politiky po roce 2020“

Kdy: **26.–27. ledna 2016**  
Místo: **Praha**

Hlavními tématy konference jsou zhodnocení nastavení stávajícího programovacího období 2014–2020 včetně příkladů dobré i špatné praxe nebo budoucnost kohezní politiky EU pohledem zemí Visegrádské skupiny a také Bulharska, Chorvatska, Rumunska a Slovinska. Dále se příspěvky budou věnovat oblasti strategického plánování, která hraje zásadní roli při efektivním využívání veřejných financí včetně ESIF.

### Konference „Smart Cities: the pathway to sustainable development of cities“

Kdy: **18.–19. února 2016**  
Místo: **Ostrava**

Téma Smart Cities je velice aktuální, a proto si vás dovoluujeme pozvat na konferenci, která se bude věnovat právě této problematice. Cílem akce je identifikovat úskalí v implementaci Smart Cities (SC), sdílet zkušenosti a prezentovat příklady dobré praxe v zemích Visegrádské skupiny a dalších zemích, a to jak na úrovni veřejné správy, tak samotných měst. V rámci konference budou příspěvky směřovány především na možnost posílení implementace konceptu SC, včetně možnosti využití Evropských fondů.

# EVROPSKÝ HABITAT: MEZINÁRODNÍ KONFERENCE OSN SE USKUTEČNÍ V PRAZE

Ve dnech 16.-18. března 2016 přivítá Praha tisíce účastníků z 56 zemí severní polokoule, včetně vládních delegací. Česká republika se stane na tři dny centrem mezinárodních diskusí o bydlení a rozvoji měst.

Evropský Habitat je regionální konference OSN v rámci regionu Evropské hospodářské komise OSN, který sdružuje 56 členských států Evropy, severní Ameriky a části Asie. Jde o oficiální součást přípravy Třetí celosvětové konference OSN o bydlení a rozvoji měst Habitat III, která se uskuteční v říjnu 2016 v Ekvádoru. Tento summit se koná jednou za 20 let. Obě konference, jak celosvětový Habitat III, tak Evropský Habitat, budou prvními implementačními akcemi OSN pro naplnění 17 cílů „Agendy udržitelného rozvoje 2030“. Tématem celé konference je bydlení v životaschopných městech. Velice aktuální téma, které s rostoucím podílem městské populace nabývá na naléhavosti a proto je otevíráno stále častěji. V rámci aktivit EU se připravuje dokument „EU Urban Agenda“ jako příspěvek EU ke

globálnímu summitu „Habitat III“, jehož oficiálním výstupem bude dokument schválený všemi 193 členskými státy OSN „New Urban Agenda“. Dne 17. července 2015 byly na pracovním jednání s kabinetem komisařky Crețu projednány prvky spolupráce zejména z hlediska připravovaného dokumentu „EU Urban Agenda“ a „EU Cities Report“ jako příspěvky EU ke konferenci „Habitat III“.

## Hlavní cíle setkání jsou:

- >> Identifikovat a vyřešit nové a vznikající výzvy prostřednictvím městské agendy,
- >> Vytvořit oficiální dokument „Prague Declaration“, jehož návrh bude projednán v prosinci 2015 plénem Výboru pro bydlení a management pozemků Evropské hospodářské komise OSN,
- >> Zajistit obnovu politického závazku

k udržitelnému rozvoji měst.

MMR v rámci předsednictví ČR ve skupině V4 uvažuje např. o setkání ministrů zemí V4+, které by bylo zaměřeno na sociální aspekty politiky bydlení; setkání ministrů by se mohlo konat během akce (národní delegace zemí V4+ budou přítomny). Konference Evropský Habitat bude vhodnou příležitostí pro zviditelnění spolupráce ve formátu V4. Konference Evropský Habitat se bude konat v období, kdy bude předsednickou zemí v EU Nizozemsko, které je v oblasti rozvoje měst a územního plánování velmi aktivní. Předpokládá se, že EU jako celek bude mít během konference svou „side-event“ prezentující aktivity EU v oblasti bydlení a rozvoje měst. Nizozemsko v oblasti urbánní agendy identifikovalo dvě své priority: sociální začleňování a energetickou úspornost. Priority vnímejme ve vazbě na zaměstnanost a podporu výroby produktů pro snižování spotřeby energií v budovách. S nizozemským předsednictvím bude dohodnuto, aby konference „Evropský Habitat“ byla komplementární s připravovaným neformálním setkáním ministrů EU, do jejichž kompetence patří rozvoj měst. Hlavním organizátorem akce je OSN společně s MMR ČR. Registrace k akci již byla spuštěna a veškeré podrobnější informace naleznete na níže uvedených webových stránkách.



**Hlavní část akce bude probíhat v Kongresovém centru Praha**

Zdroj fotografie: <http://goldschmidt.info/2015/congressCenter>



Více na: [www.europeanhabitat.com](http://www.europeanhabitat.com)

# VZDĚLÁVÁNÍ O EVROPSKÝCH FONDĚCH: TÉMĚŘ 9 000 ABSOLVENTŮ SEMINÁŘŮ

Problematika evropských fondů je specifická a především dynamická oblast. MMR připravilo v uplynulém období projekt, díky kterému měli zaměstnanci věnující se fondům EU napříč resorty možnost vzdělávat se v aktuálních trendech.

Projekt „Systém vzdělávání zaměstnanců, kteří měli na starosti realizaci Národního strategického referenčního rámce (NSRR) a později i přípravu Dohody o partnerství (DoP)“, si kladl za cíl posílit znalosti a dovednosti zaměstnanců, kteří pracují v oblasti evropských fondů. Semináře byly tematicky zaměřeny na aktuality z fondové problematiky, které zaměstnanci potřebovali při své každodenní práci a během let 2011–2015 bylo proškoleno téměř 9 000 zaměstnanců během více než 600 vzdělávacích akcí.

## Náplň realizovaných seminářů

Jednotlivé vzdělávací aktivity byly zaměřeny nejen na prohlubování odborných znalostí, ale také na rozvoj měkkých dovedností, tzv. „soft skills“. Náplň seminářů byla přizpůsobena aktuální poptávce a změnám v legislativě. Největší zájem

zaměstnanci projevili o vzdělávací programy a semináře věnující se oblasti veřejných zakázek, finančního řízení a rozpočtových pravidel. Od roku 2014 byla rovněž zaznamenána vysoká účast na aktualizáčních seminářích zaměřených na plnění obecných

předběžných podmínek pro nové programové období, tj. problematika rovných příležitostí a nediskriminace, problematika zdravotního postižení nebo posuzování vlivů na životní prostředí. Organizační tým nabídku přizpůsoboval tak, aby byl ze strany zaměstnanců o kurzy zajištěn stálý zájem.

## Vyhodnocení

Výsledky provedené analýzy systému vzdělávání ukázali, že účast zaměstnanců na vzdělávacích akcích měla významný dopad na zvýšení jejich znalostí a dovedností. Čtyři pětiny účastníků si díky navštěvovaným kurzům osvojily nové znalosti a poznatky a 88 % dotázaných uvedlo, že kurzy rozvíjely jejich znalosti a dovednosti. Šestnáct procent účastníků pak uvedlo, že změnilo na svém pracovišti způsob

práce či upravilo činnosti na základě poznatků získaných v rámci kurzu. Výsledky zpětné vazby a získané zkušenosti byly využity při přípravě nového projektu vzdělávání pro programové období 2014–2020. Zaměstnanci tak budou mít i nadále možnost se zdokonalovat ve svém oboru.

**Během let 2011–2015  
bylo proškoleno téměř  
9 000 zaměstnanců  
během více než 600  
vzdělávacích akcí.**

Vyhodnocení seminářů	
Nejnavštěvovanější semináře	Naplnění kapacity
Veřejné zakázky, rozpočtová pravidla, finanční řízení	86,5 %
Prohlubování měkkých dovedností	84 %
Jazykové vzdělávací kurzy	78,6 %

Známkování přínosu kurzů	
Průměrná známka	
Jazykové dovednosti	1,34
Měkké dovednosti	1,46
Veřejné zakázky	1,50

Použití získaných informací v praxi	
Úspěšnost v %	
Veřejné zakázky	59 %
Jazykové dovednosti	55 %
Primární kontrolní systém, veřejná podpora	51 %

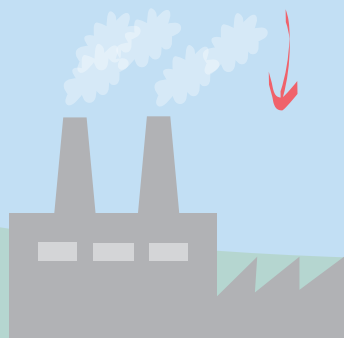


# JAK ZMĚNILY EVROPSKÉ FONDY ČESKOU REPUBLIKU V OBDOBÍ 2007–2013?

Číselné údaje o tom, co bylo za evropské peníze zrealizováno, jsou v monitorovacím systému sledovány pomocí tzv. „monitorovacích indikátorů“. Výběr těch, které zachycuje následující infografika, je za období 2007–2013.

Uvedení na trh nových nebo inovovaných produktů, zavedení procesních, organizačních a marketingových inovací:

**4 163**

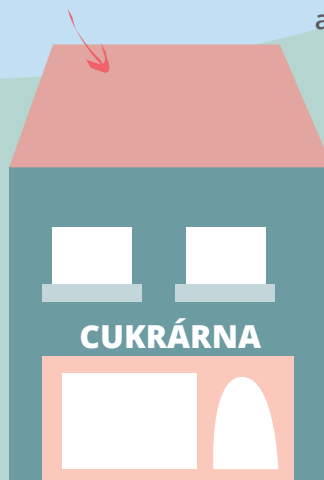


Počet nově vytvořených pracovních míst v rámci projektů na rozvoj cestovního ruchu:

**2 613**

Počet nově vytvořených pracovních míst:

**85 881**



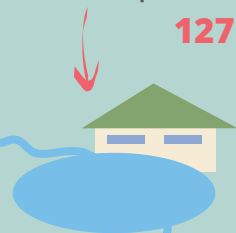
Počet projektů na podporu malých a středních podniků:

**7 570**



Počet nových, rekonstruovaných a intenzifikovaných čistíček odpadních vod:

**127**



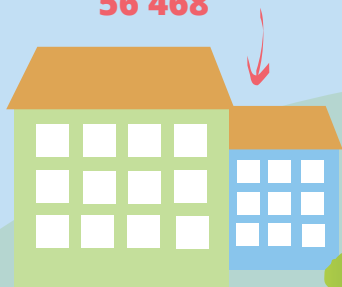
Délka rekonstruovaných železničních tratí TEN-T a mimo TEN-T:

**369 km**



Počet regenerovaných bytů:

**56 468**



Plocha regenerovaných  
a revitalizovaných  
objektů ve městech  
a venkovských  
oblastech, celkem:

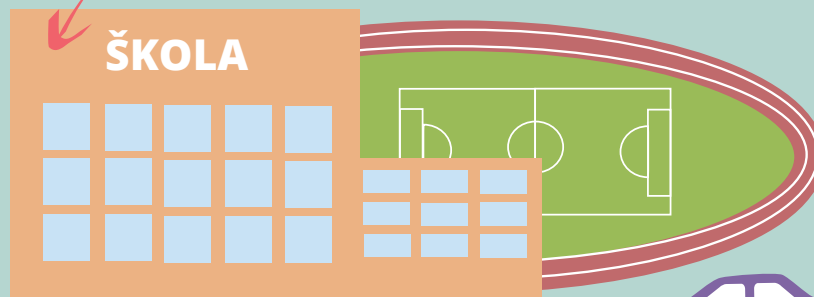
**1 697 909 m<sup>2</sup>**

Délka nových  
a rekonstruovaných  
silnic II. a III. třídy,  
celkem:

**2 386 km**

Počet podpořených studentů celkem: **1 625 060**

**ŠKOLA**



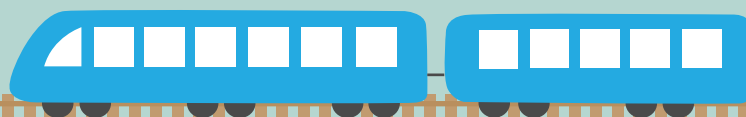
Počet nově pořízených  
ekologických vozidel  
ve veřejné dopravě:

**654**



Počet nových  
kontaktních míst veřejné  
správy Czech point:

**6 559**



# PŘESHraniční Spolupráce ČR-Polsko Patří k Nejúspěšnějším

Program přeshraniční spolupráce Česko-Polsko, kde Česká republika plní funkci řídicího orgánu, byla vyhodnocena Evropskou komisí jako jeden z nejúspěšnějších programů v rámci Evropské územní spolupráce (EÚS) již na počátku roku 2011 a dobré výsledky si stále drží.

## 2007–2013

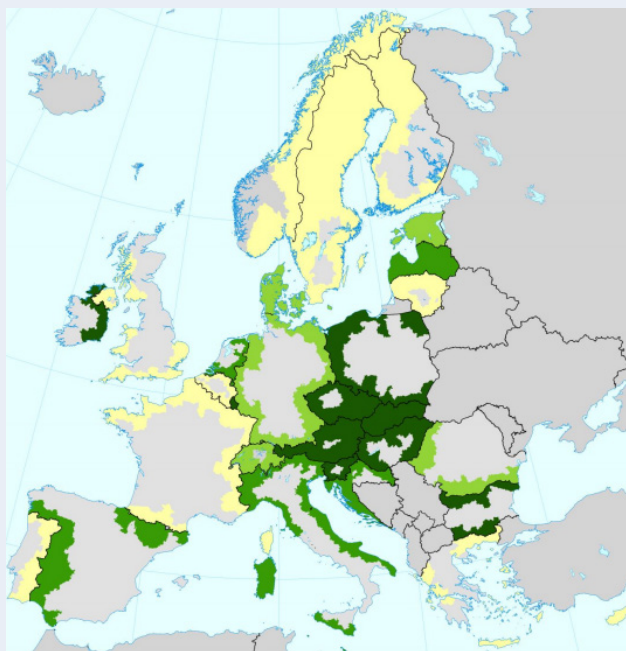
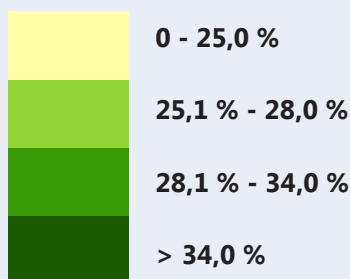
Operační program přeshraniční spolupráce Česká republika – Polská republika 2007–2013, který se nyní dokončuje, lze, dle průběžných vyhodnocení, považovat za jeden z nejúspěšnějších programů v ČR. Alokace na program činila 219,5 mil. eur a celkem bylo při-

stoupeno k realizaci 345 projektů, z čehož 264 bylo již úspěšně ukončeno. Celkem bylo dosud proplaceno 192,5 mil. eur a 187,5 mil. eur bylo certifikováno. Vyčerpaná alokace tedy činí již více než 87 %, což je nejvíce ze všech programů v ČR. Také povědomí veřejnosti, které bylo měřeno v rámci celoevropského

dotazníkového šetření Evropské komise v červnu 2015 (Flash Eurobarometer 422, "Cross-border cooperation in the EU" - Aggregate report), je v České republice jedno z nejvyšších v EU. Více než 40 tisíc respondentů ze všech členských států EU odpovídalo na otázku, zda znají některé aktivity financované

Q1: Slyšeli jste o nějaké aktivitě (projektu) financované(m) z fondu přeshraniční spolupráce v regionu, kde žijete?

% ANO





z fondů přeshraniční spolupráce. V ČR odpovědělo kladně v průměru 45 % (viz mapa). Celá zpráva je k dispozici na stránkách Evropské komise na níže uvedeném odkazu.

#### 2014–2020

Na tento operační program navazuje v období 2014–2020 nový program s názvem INTERREG V-A ČESKÁ REPUBLIKA – POLSKO. Řídicím orgánem zůstává MMR. V tomto novém programu bude i nadále implementován tradiční nástroj pro navazování spolupráce komunit, tzv. **Fond mikroprojektů (FMP)**. Finanční alokace Fondu mikroprojektů z prostředků Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) představuje 20 % rozpočtu Programu, tj. 45,244 mil. eur. Financování bude tvořit 85 % z ERDF a 15 % z vlastních zdrojů žadatele. Tématické zaměření FMP bude probíhat v rámci dvou prioritních os: „Rozvoj potenciálu přírodních a kulturních zdrojů pro podporu zaměstnanosti“ a „Spolupráce institucí a komunit“. Podrobnější informace jsou k dispozici na níže uvedených webových stránkách.

#### Aktuálně:

Dne 4. 12. 2015 byly schvalovány vlajkové projekty, zastřešující projekty Fondu mikroprojektů a projekty technické pomoci. První výzva Fondu mikroprojektů je naplánována na začátek roku 2016.

Sváření v Dómu Permoniků a vyklizení bahna a sutě v severní části Dobývky u tří mostů



### Vítejte v podzemí Krkonoš

Představujeme jeden z mnoha úspěšně realizovaných, ale méně známých projektů v rámci přeshraniční spolupráce ČR-Polsko, který se nachází v Krkonoších. Krkonoše jsou většinou spojovány s lyžováním a s výlety do krajiny. Méně už se ví, že od středověku se o Krkonoše zajímali hledači drahých kovů a že se zde těžily rudy. Horníci a těžaři byli prvními lidmi, kteří se v kraji usazovali a hospodařili zde. Další málo známou zajímavostí jsou krkonošské jeskyně. Jsou malé, ale z přírodovědného hlediska velmi cenné. Do starých dolů a jeskyní se bohužel běžný návštěvník Krkonoš nedostane, proto vznikl tento projekt, který formou stálé výstavy dává možnost nahlédnout do podzemí jednak skutečného a také formou map, historických fotografií, dokumentů, ukázek techniky i minerálů a ukázkami archeologických nálezů. V rámci tohoto projektu byla vytvořena stálá výstava v Černém Dole s vnitřní a venkovní expozicí o podzemí Krkonoš. Turisticky byla zpřístupněna druhá část důlního díla Kovárna na Mezipatro v Obřím dole. Vznikla zde geologicko-naučná stezka s odpočinkovým parkem v Karpaczi.

Partneři projektu: městyš Černý Důl (vedoucí partner), obec Kowary, Česká speleologická společnost ZO Albeřice a obec Karpacz.



Více na:

[http://ec.europa.eu/public\\_opinion/cf/index.cfm?lang=en](http://ec.europa.eu/public_opinion/cf/index.cfm?lang=en)

a

<http://www.euro-glacensis.cz/interreg-v-a>

# METODICKÝ POKYN ZÁSADY TVORBY A POUŽÍVÁNÍ INDIKÁTORŮ

MMR – NOK připravil, v rámci jednotného metodického prostředí, Metodický pokyn zásady tvorby a používání indikátorů v programovém období 2014–2020. Představujeme vám hlavní oblasti, které tento pokyn pokrývá.

## S jakými indikátory se žadatel nebo příjemce na svém projektu setkává?

Existují dva typy indikátorů na projektech: výstupové a výsledkové. Výstupový indikátor reflektuje provedené aktivity projektu (např. km postavených silnic, počet nakoupených přístrojů a zařízení apod.). Na projektu je povinný minimálně jeden. Výsledkový indikátor prokazuje účinky daného projektu, resp. jeho změny/přínosy (např. vývoz podpořených podniků, úspora energie apod.).

## Existují i jiné než projektové indikátory?

Ano, v indikátorových soustavách OP se můžete setkat i s tzv. neprojektovými indikátory. Tyto pocházejí ze statistiky, příp. vznikají automatickým výpočtem z projektů nebo je sleduje řídicí orgán.

## Jsou indikátory nějak definovány z úrovně Evropské Komise?

Ano, indikátory dělíme na společné a specifické. Evropská komise definuje společné indikátory v nařízeních, každý OP si pak vybírá tyto indikátory ve vazbě na stanovený specifický cíl a navazující strukturu programu všude tam,

## Jaké jsou hlavní změny v období 2014–2020?

- >> Důraz na provázanost mezi výstupy a výsledky
- >> Větší koordinovanost mezi indikátorovými soustavami programů
- >> Snížení množství statistických indikátorů
- >> Jednotnost metodického sledování a chápání definic

kde je to vhodné (neboli všude kde je to možné). Specifické indikátory formuluje každý OP pro potřeby dalšího monitorování.

## Je možnost využití indikátoru napříč programy?

Ano, je dokonce žádoucí, aby vždy, pokud je to možné, využívaly OP shodné indikátory, když realizují podobné intervence. Vykázané hodnoty mohou následně sloužit například k porovnání hodnoty za celou ČR (IROP) a Prahu (OP PPR).

## Existuje seznam používaných indikátorů všech OP na národní úrovni?

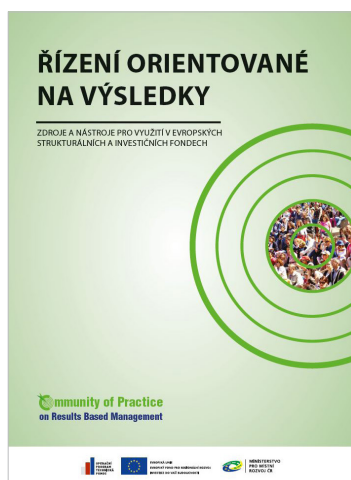
Ano, Česká republika má vytvořený tzv. Národní číselník indikátorů (NČI), kde jsou všechny používané indikátory uvedeny s příslušnými atributy. Jako povinné charakteristiky jsou v něm u každého indikátoru uvedeny například tyto: kód NČI, název indikátoru (ČJ a AJ), označení Společný/Specifický indikátor, fond, kód Evropské komise, označení ENVI v případě indikátorů sledujících dopady na udržitelný rozvoj, měrná jednotka, označení Typu (výstup/výsledek/kontext), definice, frekvence sběru, zdroj dat a odkaz na zdroje dat.



Odpovědi na další často kladené dotazy najdete v sekci FAQ na níže uvedené webové stránce

# PŘEHLED AKTUÁLNÍCH PUBLIKACÍ

Publikace „Řízení orientované na výsledky: Zdroje a nástroje pro využití v evropských strukturálních a investičních fondech“, kterou aktuálně vydává MMR – NOK, je nově k dispozici v češtině jak v tištěné tak i v elektronické podobě.



## Řízení orientované na výsledky: Zdroje a nástroje pro využití v evropských strukturálních a investičních fondech

Účelem publikace je vysvětlit koncept „řízení orientovaného na výsledky“ a možnost jeho využití v prostředí evropských fondů. Ačkoli žádný systém, nástroj, metoda ani postup nemohou zaručit, že lidé budou činit „správná“ rozhodnutí, mohou výše uvedené velmi usnadnit a ne ztížit. Proto autoři publikace usilují o to, aby takový systém nabídli včetně praktických nástrojů a metod. Publikace je výsledkem spolupráce mezi zástupci partnerů mezinárodní sítě Community of Practice on Results Based Management, předními mezinárodními odborníky na toto téma a dalšími kolegy aktivními v evropských fondech, státních institucích a mezinárodních organizacích. Evaluační jednotka NOK ve spolupráci s Oddělením publicity EU na Ministerstvu pro místní rozvoj pro vás zajistila překlad této publikace do češtiny a v elektronické podobě je zdarma ke stažení na níže uvedené webové stránce.

## DOTISK úspěšných publikací

Pro velký zájem jsme pro vás zajistili dotisk následujících publikací. Pokud si chcete nechat tištěnou verzi publikace zaslat, napište nám, prosím, na adresu [okonoku@mmr.cz](mailto:okonoku@mmr.cz) údaje o počtech kusů publikací, o které máte zájem a adresu včetně kontaktní osoby.

## Euroangličtina - rozšířená verze nyní oboustranného anglicko-českého/česko-anglického slovníku odborné terminologie institucí a fondů EU



## Evropské strukturální a investiční fondy 2014–2020 v kostce





# KRÁSNÉ PROJEKTY OČIMA FOTOGRAFŮ Z ŘAD VEŘEJNOSTI

Na konci roku bychom se s Vámi rádi ohlédli za úspěšně zrealizovanými projekty programového období 2007–2013. Takto je zachytily fotoaparáty našich soutěžících v každoroční soutěži „Vyfoť projekt“.

Vítězné fotografie ze soutěže „Vyfoť projekt“ (více na [www.vyfoťprojekt.cz](http://www.vyfoťprojekt.cz)) Vám formou článku v našem bulletinu představujeme každý rok. Tentokrát bychom Vám však rádi poodhalili, jak těžké je vybrat pouze tři fotografie, když každým rokem roste počet fotografií i kvalita jejich snímků a neaktivnější fotografové nashromáždí i více

než 1 000 fotoalb. Zastavte se s námi v této speciální vánoční příloze a podívejte se, jaké projekty byly z evropských fondů podpořeny a jak je zachytili naši soutěžící. Na konci roku 2015 je již více než 70 000 projektů s vydáním rozhodnutím o realizaci a většina z nich již byla úspěšně dokončena. Jejich fotografie, umístění na mapě

ČR a popis průběžně dopňujeme na stránky [www.mapaprojektu.cz](http://www.mapaprojektu.cz). Chtěli bychom poděkovat všem, kteří se na této práci podíleli.

Přejeme Vám krásné Vánoce a mnoho štěstí do nového roku.

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR



Ivan Rusek

Revitalizace historického  
jádra města

Kutná Hora



Vladimíra Uhrová  
Vodní nádrž Střence  
Okřešice



Jaroslav Jirásek  
Infrastruktura amfiteátru  
Loket







Irena Brožová  
Revitalizace  
Havlíčkových sadů  
Praha

Irena Brožová  
Propagace cestovního ruchu v turistické  
destinaci Kutná Hora a okolí  
Kutná Hora





Martin Valeš  
Prodloužení trasy A metra v Praze,  
úsek V.A Dejvická - Motol  
Praha



Zdeněk Dvořák  
Výstavba fotovoltaických  
elektráren  
Hrušovany







Renata Zemanová

Rekonstrukce turistické stezky Pod vrcholem Jedlové

iřetín pod Jedlovou



Irena Brožová

Založení biokoridoru v trati  
Dlouhé čtvrtě v Šardicích

Šardice





Jaroslav Jirásek

Rekonstrukce památky Dům Blahoslavova 77  
v Třebíči a zřízení židovského muzea

Třebíč

Michal Cetkovský

Autobusové nádraží Náchod - odjezdová stání

Náchod







Ivan Rusek

Velehrad - Centrum  
kulturního dialogu západní  
a východní Evropy

Velehrad



Jaroslav Jirásek

Regenerace parkových  
úprav Lokality Hůrka

Starý Plzeňec





Jaroslav Jirásek

Techmania science center –  
Restaurování regionálních  
průmyslových exponátů

Plzeň

Václav Křovina  
Rozhledna na Kotli  
Kamenný Újezd







EVROPSKÝ  
HABITAT

## DOTKNI SE PRAHY!

**16.–18. března 2016**

(právě probíhá registrace)

konference OSN zaměřená  
na bydlení a urbanismus

téma

## bydlení v životaschopných městech

Kongresové centrum Praha  
ulice 5. května 65, 140 21 Praha 4

[www.europeanhabitat.com](http://www.europeanhabitat.com)

hostitelské role se ujalo Ministerstvo pro místní rozvoj



Organizace  
spojených národů



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR

Bulletin OKO NOKu

zima 2015

Registrace: MK ČR E 20481

Vydává: Ministerstvo pro místní rozvoj – Národní orgán pro koordinaci

Staroměstské náměstí 6

110 15 Praha 1

tel.: +420 224 861 111, e-mail: [nok@mmr.cz](mailto:nok@mmr.cz)

[www.dotaceEU.cz](http://www.dotaceEU.cz)



EVROPSKÁ UNIE  
Fond soudržnosti  
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO  
PRO MÍSTNÍ  
ROZVOJ ČR